

Association  
for Foreign  
Investment

Czech  
Business  
Guide.com

# 外国投資協会 (AFI) のご紹介

Association for Foreign Investment – AFI

ヴォトルバ オンドレイ  
事務局長  
2023年5月19日

# AFIの基礎情報

## 設立

1996年

## 任務

"We support investors and investments in the Czech Republic."

## 活動

1. Promote the Czech Republic as a country that is ideal for new investments and business.
2. Defend the interests of foreign investors in the Czech Republic.
3. Develop, influence and cultivate the investment environment in the Czech Republic.
4. Be a platform for cooperation between the private and public sectors.
5. Associate top-level consulting firms.



# AFIのサービス

- Architecture, Engineering & Permitting
- Auditing
- Tax Services
- Accounting
- Corporate Finance, M&A & Valuations
- Energy, Sustainability & ESG Consultancy
- Executive Search
- Personnel Services + Recruitment
- Legal Advisory
- Project & Construction Management
- Real Estate Advisory & Brokerage
- Construction & Real Estate Development
- Relocation, Visa
- State Aid Consultancy, Investment Incentives, Public Procurement
- Data centres
- Business Process Outsourcing & Facility Management



チェコインベストとともに、投資プロジェクトは最初から最後までサポートをしております。

# AFIのパートナー



AFI Partner



AFI Supporting Partners

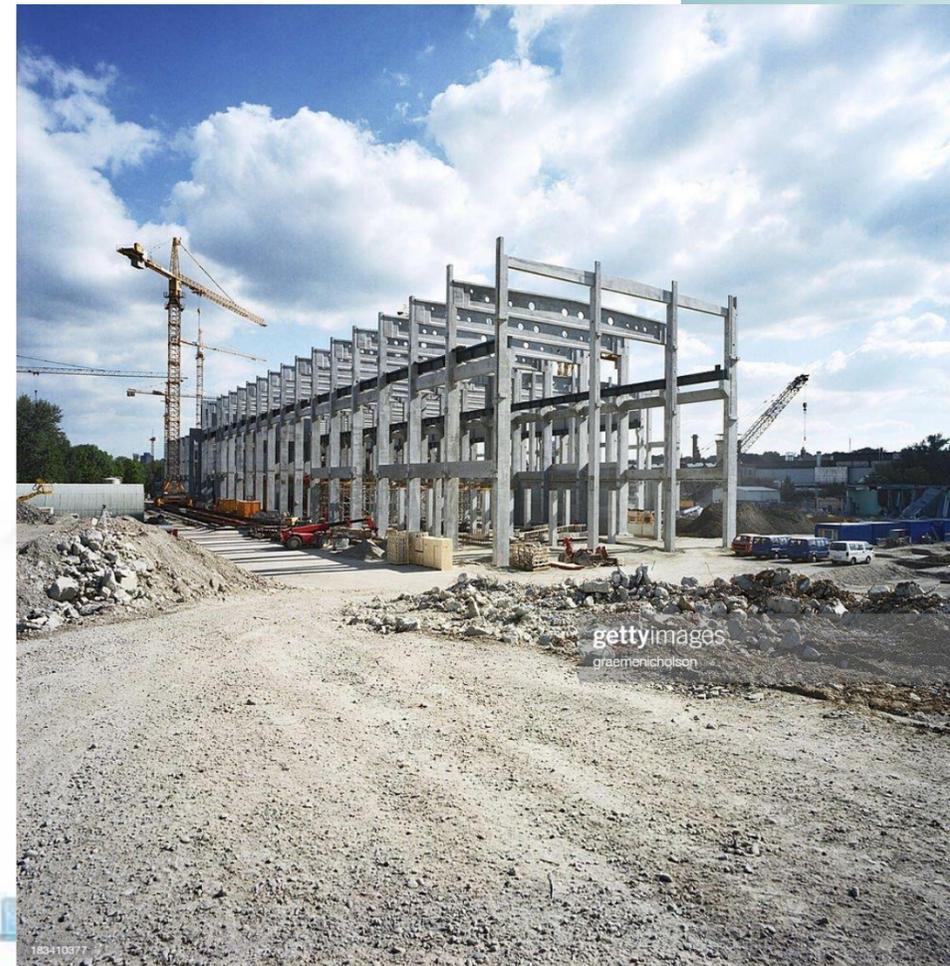


# AFIのメンバー企業



# 投資に関する情報アップデート

- 投資インセンティブ法
- 労働法
- 建設法
- 等



# 日本商工会・在チェコ日系企業向けのサポートポテンシャル:概要

- 投資環境の改善(省庁・政治家へのロビング活動)
- 投資環境のニュースのご紹介・ご説明
- 一緒にイベントの開催は可能
- 視察ツアーのサポート
- PR・メディア活動(パブリックスペースヘトピックの紹介)



# 例①: 投資環境の改善(省庁・政治家へのロビイング活動)



Síkela大臣との会食

AFI

Vítězové a poražení energetické revoluce: co můžeme čekat?  
Winners and Losers of the Energy Transition: What Can We Expect?

 <p><b>Martin Bursík</b> prezident Evropské federace obnovitelných zdrojů / President of European Renewable Sources Federation</p>	 <p><b>Pavel Řežábek</b> hlavní ekonom ČEZ / Chief Economist at ČEZ</p>
 <p><b>René Neděla</b> náměstek ministra průmyslu a obchodu / Deputy Minister of Industry and Trade</p>	 <p><b>Jakub Tobola</b> obchodní ředitel a člen představenstva Veolia Energy / Commercial Director and Board Member at Veolia Energy</p>

Máte dotaz? Využijte Sli.do / Do you have any questions? Use Sli.do - #VK2022 / QR kód

in AFI - ASSOCIATION FOR FOREIGN INVESTMENT @AFI\_CZECH



2022年のAnnual Conference

# 例②: 投資環境のニュースのご紹介・ご説明



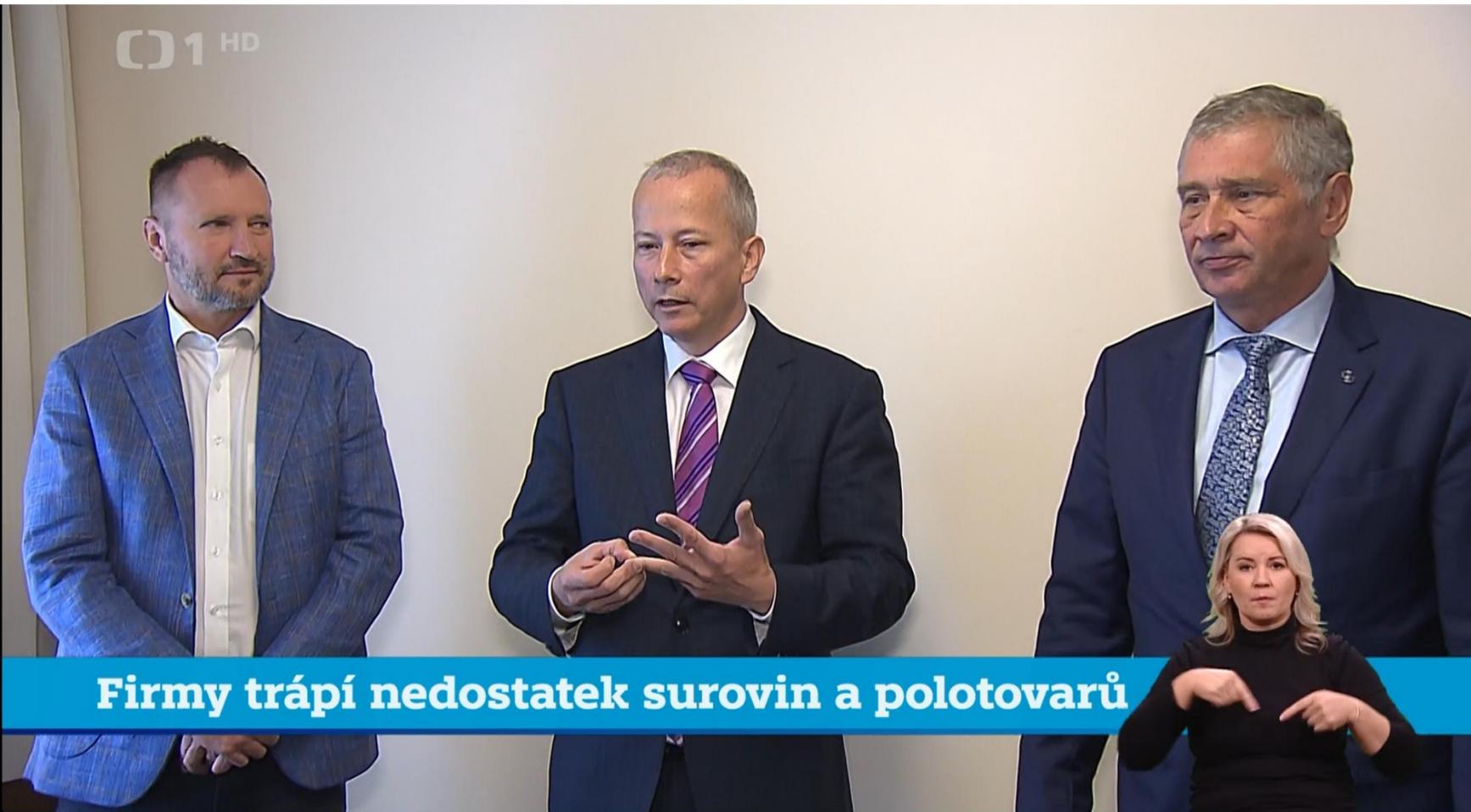
太陽発電系セミナー



Business Workshop: 日本



# 例③: PR・メディア活動(パブリックスペースヘトピックの紹介)



Blažek会長のチェコテレビの生放送インタビュー



14

HOSPODÁŘSKÉ NOVINY

PÁTEK - NEDĚLE 21. - 23. ŘÍJNA 2022 WWW.HN.CZ

■ Rozhovor

## Z dělníků jaderní inženýři nebudou. Potřebujeme mozkovny, ale i montovny

Jana Klímová  
jana.klimova@hn.cz



**V** Česku vznikla podle Ondřeje Votruby, výkonného ředitele Sdružení pro zahraniční investice známého pod zkratkou AFI, určitá nenávisť k zahraničním investorům coby „cizákům, co nás tu okrádají“. Přispívá k tomu prý i populismus politiků s jejich hesly typu Česko na prvním místě. „Výsledek je, že politická podpora práce s investory hrubě poklesla, je na to méně peněz, méně lidí, méně zájmu. S tím jdou i některé kroky vlády,“ popisuje Votruba v rozhovoru pro HN.

**HN: Umi Česko přilákat zajímavé investory?**  
Zatím ano, ale bohužel jich zdaleka není tolik, kolik by mohlo. Máme stále výhodu v oblas-

tech, které vlády nemohou moc ovlivnit. To je poloha uprostřed Evropy, takže jsme pro manažery snadno dostupní a jdou přes nás dopravní cesty. A i když je to už přes sto let, kdy jsme byli za Rakouska-Uherska průmyslová velmoc, tak je tu stále určitá průmyslová tradice a schopnost, které přetrvávají v některých firmách i rodinách. To třeba Polsko či Slovensko prostě nemají. Nejsou to sice věci, které rozhodují, ale jsou to řekněme klíčové kaminky do mozaiky, již si investoři skládají. V tom, co hraje hlavní roli v rozhodování investorů a zároveň to vláda dokáže ovlivnit, tak tam se to u nás bohužel v posledních letech zhoršilo.

**HN: Proč?**

Je to kombinace několika důvodů. Trochu jsme usnuli na vavřínech a myslíme si, že když jsme v 90. letech lákali projekty s nižší přidanou hodnotou a byli jsme úspěšní, takže to tak bude pořád. Máme tu investory z USA, z Německa, Japonska, Jižní Koreje, oni skutečně rozjeli ekonomiku. Dodnes nám dávají zaměstnanost a jsme díky nim součástí mezinárodních dodavatelských řetězců, což je důležité. Covid a dnes bohužel i válka ukázaly, jaké nastanou problémy, když se tyto řetězce zpětrhají. Díky zapojení do řetězců jsme tedy pro Západ ekonomicky důležití. Jenže teď bychom chtěli už jen ty projekty s vyšší přidanou hodnotou, ale trochu jsme u toho zapomněli, že se naše pracovní síla nemění lusknutím prstů. Nemyslíme to nijak pejorativně, ale z dělníků se během deseti let jaderní inženýři opravdu nestanou. Potře-

bujeme prostě obojí, jak projekty s nižší, tak i vyšší hodnotou.

**HN: To je jistě pravda, ale nejdě také o nějaký poměr? Pokud budeme mít hlavně montovny, tak sice jsme součástí řetězců, ale zároveň jsme jednoduše nahraditelní. A navíc uvážíme k levné práci a k odlévání zisků zahraničních investorů ven.**

Souhlasím, ale já jsem přesvědčený, že jsme se příliš soustředili na to, že rukama už dělat nemusíme, protože jsme péce ta mozkovna. Na to se navázal fakt, že v politice je podle mě i kvůli sociálním sítím více populismus a ti mají rádi libivá hesla. Třeba takové to „America first“, v české verzi „Česko na prvním místě“ nebo tak nějak. Prostě naši lidé vždy na prvním místě a ostatní někde na pátém. Vznikla tu tím určitá nenávisť k zahraničním investorům a teď to řeknu ironicky jako ti populisté – to jsou ti cizáci, co nás tu okrádají. Pak zjistíte, že řada českých firem má sídlo v Nizozemsku a ti se s tím svezou také. Výsledek je, že politická podpora práce s investory hrubě poklesla, je na to méně peněz, méně lidí, méně zájmu, a dokonce i troška nenávisť. S tím jdou i některé kroky vlády. Příkladem je zbrabaná novela zákona o investičních pobídkách z roku 2019, která změnila rozhodování státu o podpoře investic v zdlouhavé, neseriózní a netransparentní – až potenciálně korupční – prostředí. Další důsledek je, že se nebudují strategické průmyslové zóny. Ty z minulosti jsou již obsazené a někoho nového zajímavého nemáme kam dát. Podívejte se, co se děje v Líních v Plzeň, kde se jedná o gigafactory Volkswagenu.

**HN: Kontroverzní ale je, že vláda investorovi nabízí jako pozemek vojenské letiště. Je to dobrý nápad?**

Já samozřejmě chci, aby sem přišel investor, ale chápu, že v dnešní době rozkopat vojenské letiště není snadné rozhodnutí. Vůbec to ministryni obrany nezávidím.

**HN: Proč jsou podle vás zrovna Líně tak důležité, když jsou tu další dvě místa, kde by gigafactory mohla stát? Jedno je po bývalé elektrárně ČEZ na severu Čech a druhé v areálu těžební firmy Sokolovská uhelná.**

Neznám detaily těchto míst. Chtěl jsem říct, že hotových míst pro gigafactory je tu strašně málo. Dřív bychom měli na výběr sedm míst, teď máme tři a každé má opravdu hodně otázek.

**HN: Co kromě nedostatku zón a populismu investorům ještě vadí?**

Kromě toho pokaženého zákona o investičních pobídkách a střednědobé zanedbaného rozvoje průmyslových zón máme neuvěřitelně dlouhé povolovací procesy. Myslím, že jsme poslední v Evropě a na 156. místě na světě, tuším, že za Nigérií, pokud jde o délku vyřízení



GET IN TOUCH WITH US, WE'D LOVE TO HEAR FROM YOU!

**Klára Sobotková**  
Steering Committee Vice-Chairwoman

klara.sobotkova@afi.cz  
(+420) 739 456 811



**Gabriela Hrbáčková**  
Steering Committee  
Vice-Chairwoman

gabriela.hrbackova@afi.cz  
(+420) 702 219 318



**Ondřej Votruba**  
Executive Director

ondrej.votruba@afi.cz  
(+420) 606 022 536



**Kamil Blažek**  
Steering Committee Chairman

kamil.blazek@afi.cz  
(+420) 602 208 568



Štěpánska 11  
120 00 Prague 2  
Czech Republic

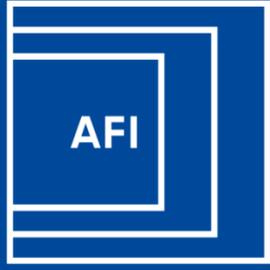


Association  
for Foreign  
Investment

**Czech**  
**Business**  
**Guide.com**



Association for Foreign Investment – AFI



Association  
for Foreign  
Investment

ご清聴ありがとうございました。

ご質問をどうぞよろしくお願いいいたします。